



# Beleidsplan 2018-2022

## Stichting Vrienden van de Kinderboerderij De Goudse Hofsteden

*September 2018*



## **Algemene informatie**

### **Naam stichting**

Stichting Vrienden van de Kinderboerderij Goudse Hofsteden

### **RSIN nummer**

850485162

### **KvK nummer**

52526100

### **Contactgegevens**

Bloemendaalseweg 34a

2804 AB GOUDA

vriendenvan@kinderboerderijgouda.nl

### **Bankrekeningnummer**

NL63 RABO 0126 8549 39

### **Bestuurssamenstelling per 10 april 2018**

Voorzitter: L. Hazewinkel (toegeleden in 2016)

Secretaris: K.A. van Hoogstraten (toegeleden in 2013)

Penningmeester: B.E. Dijkgraaf (toegeleden in 2012)

Lid: A. van der Tuijn (toegeleden in 2016)

### **ANBI-status**

De stichting heeft de ANBI-status. Giften die bedrijven en particulieren doen, zijn mogelijk aftrekbaar voor de belasting.

## **Beleidsplan**

### **Inleiding**

Dit is het tweede beleidsplan van de Stichting Vrienden van de Kinderboerderij Goudse Hofsteden (SVKB). De stichting opereert zelfstandig, maar het bestaansrecht ontleent zij volledig aan de Stichting Kinderboerderij Goudse Hofsteden. De stichting is opgericht in april 2011 met als hoofddoel: fondsenwerving. Aanleiding was de vermindering van de subsidie van gemeente Gouda. In dit beleidsplan beschrijven wij de activiteiten en doelen op de middellange termijn van vier jaar. We actualiseren dit beleidsplan eens in de twee jaar aan het begin van het kalenderjaar.

## **1. Doelstelling, missie, visie en strategie**

### **1.1 Doelstelling**

De doelstelling van de Stichting Vrienden van de kinderboerderij Goudse Hofsteden (SVKB) is in de statuten vastgelegd:

Artikel 2:

1. De stichting heeft ten doel:
  - a. het bevorderen en in stand houden van Kinderboerderij Goudse Hofsteden te Gouda;
  - b. het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.
2. De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door het verwerven van gelden ten behoeve van het financieel ondersteunen van de kinderboerderij Goudse Hofsteden te Gouda.
3. De stichting beoogt het dienen van het algemeen belang en beoogt niet het maken van winst.

### **1.2 Missie/visie**

Uit de doelstelling blijkt dat de financiële ondersteuning van de kinderboerderij het hoofddoel en de missie is van de SVKB.

In de visie van de SVKB moet het mogelijk zijn om structureel ongeveer 600 particuliere vrienden en 15 betalende bedrijfsvrienden te hebben. Dit vertegenwoordigt een jaarlijks bedrag van € 12.000 + € 3.250 = € 15.250. Nog eens 5 bedrijfsvrienden leveren bijdragen in natura.

### **1.3 Strategie**

De SVKB tracht de ondersteuning vorm te geven middels de werving van 'vrienden'. Dit zijn personen (particuliere vrienden) en bedrijven (bedrijfsvrienden) die een jaarlijkse bijdrage betalen aan de SVKB. De donaties worden beschouwd als 'gunnen'. Het gaat erom dat de vrienden de kinderboerderij een warm hart toedragen en vinden dat de belangrijke functie van de kinderboerderij niet verloren mag gaan. De SVKB realiseert zich dat tegenover de bijdragen geen of nauwelijks diensten of goederen kunnen worden geboden. Via een bordje op het sponsorbord, door vermelding op de website of via aandacht in sociale media leveren we een tegenprestatie.

## 2. Huidige situatie

In het algemeen onderneemt de SVKB de volgende doorlopende activiteiten ter verwezenlijking van haar doelstelling:

- Bestaande particuliere - en bedrijfsvrienden binden en behouden door adequate communicatie en zo veel mogelijk geautomatiseerde administratie
- Nieuwe particuliere vrienden werven op het erf en bij activiteiten
- Nieuwe bedrijfsvrienden werven op het erf en bij activiteiten
- Definiëren van bestedingsdoelen voor de bijdragen

De SVKB heeft de afgelopen jaren het volgende niet bereikt:

- We hebben gezocht naar meer vrijwilligers die ons kunnen helpen met werven. Dat blijkt lastig te zijn, omdat deze commerciële taak niet voor iedereen is weggelegd. Werven komt nu neer op de bestuursleden, die daar beperkt tijd voor hebben.
- We hebben een poging gedaan om ook delen van het erf te laten adopteren, maar dat is (nog) niet van de grond gekomen. Voor adoptie van dieren is vooralsnog meer belangstelling dan voor gebouwen.

De SVKB heeft de afgelopen jaren het volgende bereikt:

- We hebben automatische incasso als betalingsoptie voor particuliere vrienden geïntroduceerd. Daardoor hebben we beter grip op de betalingen. Dat zorgt ook dat particuliere vrienden langer vriend blijven.
- We hebben tijdens het werven en via 'warme' acquisitie nieuwe bedrijfsvrienden geworven. Het bedrijfsvriendenbord is voor 80% gevuld.
- We hebben de banden aangehaald met serviceclubs. Eén van hen heeft een activiteit georganiseerd, waarvan de opbrengst naar de kinderboerderij is gegaan.
- We hebben een bedrijfsvriendenbord gemaakt en opgehangen. Elke nieuwe bedrijfsvriend kan zelf zijn sponsorbordje plaatsen. Foto's en berichten deelt de kinderboerderij op Facebook en Twitter. Daarmee genereren we positieve publiciteit voor de bedrijven. Bovendien versterkt het de band met de bedrijven.

## 3. Toekomst

De SVKB heeft zich voor de komende vier jaar de volgende werkdoelen gesteld

- Gezonde groei van het aantal (bedrijfs)vrienden
- Adequate administratie:
  - Versimpelen betalingsproces voor vrienden (automatische incasso of betalingslink)
  - Vereenvoudigen van het eigen administratieve proces
- Continueren van de huidige wervingsactiviteiten:
  - Tijdens activiteiten: Goudse Hofsteden, winkelcentrum, Zomerfeest
  - In Vriendenmaand juni
  - Bij bedrijven
- Nieuwe wervingsactiviteiten opzetten, onder meer samen met partners als serviceclubs
- Andere sponsoruitingen onderzoeken
- Ontwikkelen van nieuwe wervingsactiviteiten:
  - Verkoop van het erf nieuw leven inblazen, bijvoorbeeld bankjes of speeltoestellen
  - Maatwerk voor bedrijven met variabele bedragen
  - Samenwerking met serviceclubs uitbouwen

We verwachten het aantal (bedrijfs)vrienden langzaam maar zeker uit te bouwen. Of dat lukt, is vooral afhankelijk van de beschikbare tijd van de bestuursleden.

## 4. Organisatie

### 4.1 Bestuur

Per 10 april 2018 is de bestuurssamenstelling van de SVKB als volgt:

Voorzitter:	L. Hazewinkel (toegetreten in 2016)
Secretaris:	K.A. van Hoogstraten (toegetreten in 2013)
Penningmeester:	B.E. Dijkgraaf (toegetreten in 2012)
Lid:	A. van der Tuijn (toegetreten in 2016)

Leden worden voor drie jaar aangesteld en kunnen drie keer worden herbenoemd. In totaal kunnen zij twaalf jaar deelnemen aan het bestuur.

Alle bestuursleden doen bestuurswerk en houden zich bezig met wervingsactiviteiten. Twee bestuursleden zijn gezamenlijk handelend bevoegd tot vertegenwoordiging van de stichting, hetgeen is opgenomen in artikel 7 van de statuten. Geen van de bestuursleden kan een doorslaggevende stem uitoefenen. Op deze wijze is gewaarborgd dat geen van de bestuursleden afzonderlijk kan beschikken over het vermogen van de stichting. Beslissingen over de besteding van het vermogen worden altijd in de notulen opgenomen. De bestuursleden zijn verzekerd tegen bestuursaansprakelijkheid.

### Beloningsbeleid

Volgens de oprichtingsakte artikel 5 is het beloningsbeleid als volgt vastgesteld:

De bestuurders en/of andere beleidsbepalers ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden, behoudens een eventueel niet bovenmatig vacatiegeld. Zij hebben wel recht op vergoeding van de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte kosten.

Indien een bestuurder en/of andere beleidsbepaler tevens een uitvoerende functie vervult dan kan het bestuur de bestuurder dan wel de beleidsbepaler voor die werkzaamheden een beloning toekennen.

Voor de beloning en vacatiegelden verwijzen we ook naar de jaarrekeningen.

### 4.2 Werknemers en vrijwilligers

SVKB heeft geen werknemers en/of vrijwilligers. Alleen de bestuursleden houden zich bezig met de taken zoals beschreven.

## 5. Financiën

### 5.1 Algemeen

Voor de financiële positie van de SVKB verwijzen we graag naar de jaarrekening, die te vinden is op [www.kinderboerderijgouda.nl](http://www.kinderboerderijgouda.nl). We sparen op dit moment voor de bestedingsdoelen zoals hierna in hoofdstuk 5.2 omschreven.

De SVKB verwacht jaarlijks ongeveer € 15.000,- aan inkomsten te zullen ontvangen van haar (bedrijfs)vrienden en de door haar ontplooidde activiteiten.

De SVKB maakt jaarlijks ongeveer € 1.000,- aan kosten. Dit betreft vooral wervingskosten.

### 5.2 Beheer en besteding van het vermogen

De SVKB stelt jaarlijks in overleg met de kinderboerderij een bedrag van tussen € 7.500 en € 25.000 ter beschikking aan de kinderboerderij voor een of meer projecten. Onze voorkeur gaat uit naar zichtbare doelen, zodat duidelijk is dat de vrienden hebben bijgedragen.

Hoe de besteding daadwerkelijk plaatsvindt, hangt af van de exploitatie van de kinderboerderij. Als er zich een exploitatietekort voordoet, kan de stichting ervoor kiezen van de gestelde doelen af te wijken

en in plaats daarvan bij te dragen aan de exploitatie. Dit gebeurt in overleg met het bestuur van de kinderboerderij. Uitgangspunt is dat de kinderboerderij in een gezonde financiële positie verkeert.

Het vermogen van de SVKB wordt alleen gebruikt voor de kinderboerderij. Dit vermogen staat op een spaarrekening bij de Rabobank, zodat het op elk moment ingezet kan worden. We streven ernaar in elk geval een stamvermogen van € 10.000 aan te houden als buffer, zodat bij tegenvallende opbrengsten de kinderboerderij toch zoveel mogelijk ondersteund kan worden conform de bestedingsdoelen.

De volgende bestedingsdoelen zijn samen met het bestuur van de kinderboerderij gedefinieerd:

- 2018	Natuurspeeltuin (deels gefinancierd met crowdfunding)	€ 6.000,-
	Ander doel – nog vast te stellen samen met beheerder	€ 15.000,-
- 2019	Tractor	€ 12.000,-
	Zandbak	€ 3.000,-
- 2020	Zandspeeltafel en speelhuis	€ 20.000,-
- 2021	Wipkip	€ 1.000,-
	Reservering glijbaan/klimtoestel	€ 10.000,-
- 2022	Rest glijbaan/klimtoestel	€ 12.000,-

Om deze projecten te kunnen financieren moet worden gespaard en is jaarlijks ongeveer € 15.000 aan financiële middelen nodig. Dit zal worden bijeengebracht door middel van de doorlopende activiteiten zoals omschreven in hoofdstuk 1 en de gestelde werkdoelen zoals omschreven in hoofdstuk 2.

### 5.3 Financieel overzicht

Voor een financieel overzicht van de SVKB verwijzen we naar de jaarrekeningen op de website van de kinderboerderij, [www.kinderboerderijgouda.nl](http://www.kinderboerderijgouda.nl).

## 6. Communicatie

### *Interne communicatie:*

- Het bestuur van de SVKB komt maandelijks bijeen. Van de meetings wordt een verslag gemaakt. Elke 2 maanden vergadert het bestuur van de SVKB deels samen met het bestuur van de kinderboerderij.

### *Externe communicatie:*

- De SVKB werkt in de externe communicatie samen met de kinderboerderij. Voor de nieuwsbrief, Facebook en Twitter levert het bestuur berichten aan.
- Op de website van de kinderboerderij is een aantal pagina's gewijd aan de stichting, onder meer dit beleidsplan en het financiële jaarverslag. Met de publicatie daarvan voldoet de stichting aan de vereisten voor de ANBI-status.